

NUTZEN

Handwerksbetriebe stehen vor steigenden Anforderungen: Projekte werden komplexer und wirtschaftliche Entscheidungen müssen schneller getroffen werden. Dafür sind aktuelle und verlässliche Kennzahlen unverzichtbar.

Das Seminar zeigt praxisnah, wie digitale Geschäftsprozesse und ein strukturiertes Controlling helfen, wichtige Unternehmenszahlen transparent und jederzeit verfügbar zu machen. Im Fokus stehen zentrale Bereiche wie Kalkulation und Nachkalkulation von Bauvorhaben, die Betriebswirtschaftliche Auswertung (BWA), die Bewertung teilsfertiger Leistungen sowie ein aktives Liquiditätsmanagement.

Teilnehmende erhalten einen verständlichen Überblick über die wichtigsten Kennzahlen im Handwerk und lernen, wie sie diese für Planung, Steuerung und Entscheidungen nutzen.

Praxisbeispiele zeigen außerdem, wie ERP-Systeme organisatorische Abläufe optimieren und die betriebliche Transparenz erhöhen.

WESENTLICHE SEMINARINHALTE

- Ausgangssituation und betriebswirtschaftliche Herausforderungen im Handwerk
- Wichtige Kennzahlen für Handwerksbetriebe
- Ermittlung des notwendigen Stundensatzes
- Einführung eines wirksamen Controlling-Systems
- Einfache Bewertung teilsfertiger Leistungen
- Vor- und Nachkalkulation durch digitale Prozesse
- Digitale Lohn- und Finanzbuchführung
- Von der Standard-BWA zur digitalen Qualitäts-BWA
- Produktivität als zentraler Erfolgsfaktor
- Digitale Unternehmensplanung mit Soll-Ist-Vergleich
- „Büro Digital“ und modernes Liquiditätsmanagement
- Beispiele für digitale Prozesse und Organisationsstrukturen
- Aufbau eines digitalen Controllings im Handwerksbetrieb in fünf Schritten
- Vorstellung eines Controlling-Tools für Handwerksbetriebe (Live-Demonstration)

FÖRDERUNGSMÖGLICHKEITEN:

ESF-Förderung möglich (Erläuterungen unter: ESF-Förderbedingungen).

Termin/e	27.04.2027, 9:00 - 17:00 Uhr
Ort/e	Ausbildungszentrum Freiburg , Burkheimer Straße 12 , 79111 Freiburg
Seminar-Kosten	Mitglied: 390,00 € USt.-frei / Nichtmitglied: 450,00 € USt.-frei
Referent/innen	Dipl.-Kfm. Thomas Lückel, Lückel & Partner, Referent/in der Firma Conmeet
Zielgruppe/n	Unternehmer/innen und Geschäftsführer/innen im Handwerk sowie Führungskräfte, die sich mit kaufmännischen Prozessen, der Kalkulation und dem Controlling auf Auftragsebene und Unternehmensebene befassen

